

CONSEJO DIRECTIVO Y COMITÉS

Eugenio Clariond Reyes-Retana
Presidente del Consejo Directivo

Felipe de Yturbe Bernal
Presidente del Comité de Inversiones

Stephen Knaebel James
Presidente del Comité de Conservación

Pedro Álvarez Icaza
**Presidente del Comité Técnico del Fondo para
Áreas Naturales Protegidas**

Exequiel Ezcurra Real de Azúa
**Presidente del Comité del Fondo para la
Conservación del Golfo de California**

Gabriela Anaya Reyna
**Presidente del Comité del Fondo Marino
para el Golfo de California**

Humberto Murrieta Necochea
Comisario

Juan Rafael Elvira Quesada
**Titular de la Secretaría de Medio Ambiente
Y Recursos Naturales**

Geoffrey Chalmers
Observador USAID – misión México

Rodolfo Dirzo Minjares
Julieta Fierro Gossman
David Garza Lagüera
Martin Goebel Edwards
Julio Gutiérrez Trujillo
Martha Mejía Montes
Ricardo M. Peón González
Alberto Saavedra Olavarrieta
Roberto Zambrano Villareal
Verena Gerber Stump
José Antonio Fernández de Carvajal
Juan Beckmann Vidal

FMCN

Lorenzo José de Rosenzweig Pasquel
Director General

CONSERVACIÓN

Renée González Montagut
Directora de Conservación

Concepción Molina Islas
Juan Manuel Frausto Leyva
Elizabeth García Alcaraz
María Montserrat Díaz Vega
Cecilia Marta Blasco Hernández
Andrew John Rhodes Espinoza
Yarit Magdalena León Reyes
Mireya María Méndez de la Torre
Rossana Landa Perera
Ismael Retureta García
Citlalli Sánchez Becerra
Ana Laura Barillas Gómez
Alejandra Méndez Torres

FINANZAS Y SOPORTE OPERATIVO

Ximena Yáñez Soto
Directora

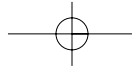
María Araceli Vargas Olivares
Cynthia Lira Necochea
Angélica Ramírez Serrano
Ariadna Leyva Gómez
María Beatriz Martínez Eslava
Mónica Sabel García Mata
Rogelio García Mazariegos
Pánfilo Linares Dávila
Santa Hernández Santiago

INICIATIVA MEXICANA DE APRENDIZAJE PARA LA CONSERVACIÓN

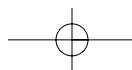
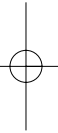
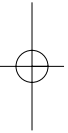
Francisco José Padrón Gil
Director

Mariana del Carmen Díaz Ávila
Yadira Irineo Gómez

**Agradecemos a nuestros donantes,
nacionales e internacionales, los recursos
aportados y, sobre todo, la confianza otorgada.
A todos ellos, muchas gracias.**



Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.



**Fondo Mexicano
para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.**

OFICINA CENTRAL
Damas 49
Colonia San José Insurgentes
03900 México, D.F.
Tel: (52) (55) 5611 9779
Fax: ext. 216 ó 218

Contacto: info@fmcn.org

Sitio web: fmcn.org

OFICINA REGIONAL
Jericó 26
Col. Badillo
91190 Xalapa, Veracruz
Tel: (52) (228) 8136 058 al 60

Dirección editorial

Ana Ezcurra
ana_ezcurra@yahoo.com.mx

Diseño

Diana López Font
lopezfont@terra.com.mx

Textos

© Fondo Mexicano para la
Conservación de la Naturaleza, A.C.

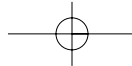
Impresión

Grupo Fogra
Mártires de Tacubaya 62,
Tacubaya, México, DF

Tiraje: 200 ejemplares

Fuentes utilizadas: AGaramond y DIN-light / bold
Papeles interiores: Domtar sandpiper lily valley vellum de 118g,
Domtar sandpiper mushroom vellum de 118g y Galgo verjurado ocre de 100g.
Cartulina de cubierta: Deponte (fabricación artesanal)

**En congruencia con los valores que rigen al FMCN,
los papeles seleccionados y el número de tintas
utilizadas en esta publicación obedecen a principios
de responsabilidad ambiental.**

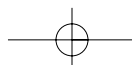
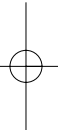
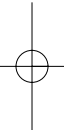


INFORME ANUAL

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. **2007**



FONDO MEXICANO
PARA LA CONSERVACION
DE LA NATURALEZA A.C.

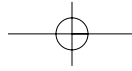


Contenido.

- 8 Carta del Presidente del Consejo Directivo y del Director General
- 12 Contexto institucional

Sección I. Programas

- 15 A la orilla de la fragilidad
Programa de Conservación de la Biodiversidad en Áreas Naturales Protegidas Prioritarias
- 18 El agua de los volcanes
Programa de Conservación de Cuencas Prioritarias
- 22 Cuando el humo suena
Programa de Prevención de Incendios, Manejo del Fuego y Restauración
- 25 Conservación en línea
Programa de Fortalecimiento de Recursos Humanos e Institucionales de Organizaciones Conservacionistas
- 28 ¿A qué sabe el sol?
Programa de Energía y Biodiversidad
- 31 Descifrando su algarabía
Programa de Conservación de Ecosistemas Costeros y Marinos
- 34 Un aprovechamiento conveniente
Programa de Oportunidades y Apoyos Estratégicos

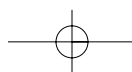
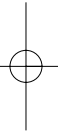


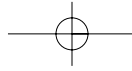
Sección II. Información financiera

- 38** Canalización al campo
**Detalle por programa
de proyectos apoyados en 2007**
- 70** Recursos patrimoniales
- 75** Estados financieros

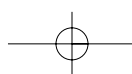
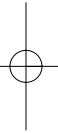
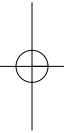
Sección III. Anexo

- 106** Plan Estratégico 2007-2012
Conservar es construir futuro





⁸ Carta del Presidente
del Consejo Directivo y del
Director General.



Vivimos en un planeta densamente poblado. Salvo algunos espacios geográficos en zonas inhóspitas, remotas e inaccesibles, dominamos el paisaje con nuestra ganadería, agricultura, minería, turismo, infraestructura de comunicación y ciudades. De acuerdo al Índice del Planeta Vivo (The Living Planet Index), desarrollado por el World Wildlife Fund (WWF), el Centro de Monitoreo para la Conservación del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (WCMC-UNEP) y el Global Footprint Network (GFN), en alianza con otras organizaciones, el deterioro de la biodiversidad, a nivel mundial, durante las últimas cuatro décadas, es verdaderamente alarmante. El índice se ha deteriorado en más de 40% de 1970 a la fecha mientras que la demanda humana sobre los recursos naturales se ha triplicado en las últimas cinco décadas. En 1987 los seres humanos cruzamos el umbral del uso sustentable de nuestro planeta y hoy día consumimos cerca de 30% más recursos de lo que los ecosistemas pueden generar sin comprometer a las generaciones futuras.

Es tiempo de reinventar nuestra descompuesta relación con el entorno y armonizar nuestra civilización con el funcionamiento físico y biológico del planeta, bajo un marco de valores universales y una verdadera visión de largo plazo. También es tiempo de reconocer e integrar en nuestras fórmulas de desarrollo el inmenso valor y utilidad que tienen nuestros ecosistemas y sus especies, procesos y paisajes.

Son tantos y tan complejos los problemas ambientales y sociales que enfrentamos hoy día en México y el mundo, que resulta imprescindible ser estratégicos con nuestros recursos y capacidades profesionales, para aplicarlas inteligente y eficazmente a aquellos

programas, proyectos y acciones que nos permitan construir, poco a poco, una nueva relación con las otras formas de vida que nos rodean y de las que ciertamente dependemos.

Durante 2007 concluimos la revisión y elaboración del Plan Estratégico 2007-2012, aprobado por el Consejo Directivo en la reunión de diciembre de 2007. Este plan nos permitirá ordenar los esfuerzos del FMCN durante los siguientes cinco años para así alcanzar los 12 objetivos estratégicos y sus componentes en cuatro ámbitos que son:

1. Recursos naturales
2. Recursos financieros
3. Recursos operativos
4. Recursos humanos

Los indicadores de desempeño e impacto, cuantitativos y cualitativos específicos para los componentes, nos ayudarán, adicionalmente, a medir la efectividad de nuestro esfuerzo en materia de conservación durante los siguientes años.

En aras de una mejor comunicación con nuestros donantes, asociados, consejeros, beneficiarios y socios, tanto privados como gubernamentales, hemos modificado sustancialmente el formato del informe anual correspondiente al ejercicio 2007. Hemos privilegiado la brevedad en la narrativa de logros a través de escritos que plasmen la esencia de los proyectos representativos de los siete programas. Fue difícil decidir cuáles, de los muchos esfuerzos, debíamos seleccionar, y reconocemos la labor de tantos otros colaboradores cuyas historias no pudimos documentar en esta ocasión.

La descripción de los programas también es presentada en forma sintética sin perder los elementos estratégicos esenciales que justifican nuestro quehacer en cada una de las líneas programáticas. El resto del informe mantiene la estructura de años anteriores y cumple con nuestras obligaciones en materia de rendición de cuentas a través de las diferentes secciones y estadísticas entre las que destacan el resumen financiero, el listado de proyectos apoyados y, desde luego, los estados financieros correspondientes debidamente auditados. En esta ocasión también hemos aprovechado el Informe Anual como vehículo de difusión de nuestro Plan Estratégico 2007-2012.

De este modo, manifestamos y compartimos nuestro interés y nuestra pasión por encontrar nuevas fórmulas y enfoques para marcar una diferencia en la conservación de los recursos naturales del país y en la manera de relacionarnos con sus ecosistemas, sus comunidades, sus paisajes y su gente. Esto ya no es una alternativa, es una condición indispensable para las instituciones y los individuos que enfrentamos los retos de un nuevo siglo en donde conservar es construir futuro.

Invitamos a nuestros lectores a sumarse a este esfuerzo para construir un México digno en donde el capital natural y el capital social se entrelacen virtuosamente para que el regalo de riqueza que México representa siga fluyendo hacia las siguientes generaciones.



Eugenio Clariond Reyes-Retana
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO



Lorenzo Rosenzweig Pasquel
DIRECTOR GENERAL

Contexto institucional.

Origen.

El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN) es una organización sin fines de lucro que se incorporó bajo la figura legal de asociación civil en enero de 1994.

Conceptualmente, es el resultado de un proceso de diseño que inició en junio de 1992 durante la Conferencia sobre Medio Ambiente y Desarrollo de las Naciones Unidas, en Río de Janeiro, Brasil. Durante este evento, los diversos representantes de organizaciones conservacionistas nacionales e internacionales y las autoridades ambientales federales de nuestro país, acordaron que la conservación de la biodiversidad en México debería ser una responsabilidad compartida entre todos los sectores. Asimismo, identificaron la necesidad de establecer una organización autónoma y permanente que garantizara financiamiento estable de largo plazo y tuviera la capacidad de captar recursos de diversas fuentes nacionales e internacionales para apoyar proyectos de conservación.

Fue así como después de un proceso de consulta, en el que participaron más de 400 representantes de 250 organizaciones e instituciones nacionales e internacionales, surge el FMCN como iniciativa privada de intermediación financiera para la conservación de la riqueza biológica de nuestro país.

Perfil.

Misión: financiar y fortalecer esfuerzos para la conservación y uso sustentable de la biodiversidad de México.

Visión: México ha revertido el deterioro de sus ecosistemas y la sociedad valora su biodiversidad.

Valores.

Integridad: considera los más altos estándares de honestidad y transparencia.

Cooperación: suma esfuerzos con otros actores para alcanzar nuestros objetivos.

Creatividad: conlleva innovación y flexibilidad en nuestro quehacer conservacionista.

Compromiso: denota pasión por la conservación de la naturaleza, basada en la experiencia y el mejor conocimiento disponible.

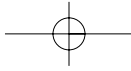
Programas.

El FMCN organiza su trabajo a través de siete programas:

1. Conservación de la Biodiversidad en Áreas Naturales Protegidas Prioritarias.
2. Conservación de Cuencas Prioritarias.
3. Prevención de Incendios, Manejo del Fuego y Restauración.
4. Fortalecimiento de Recursos Humanos e Institucionales de Organizaciones Conservacionistas (IMAC).
5. Energía y Biodiversidad.
6. Conservación de Ecosistemas Costeros y Marinos.
7. Oportunidades y Apoyos Estratégicos.

Éstos son el resultado de una combinación de prioridades nacionales, oportunidades de financiamiento y capacidades institucionales que se han depurado a lo largo de 14 años de estrecha colaboración con nuestro gobierno, socios, beneficiarios y organizaciones pares.

Sección I. Programas.



A la orilla de la fragilidad.

15

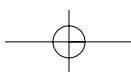
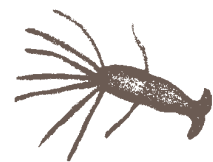
La Reserva de la Biosfera Ría Lagartos es una red compleja de procesos ecológicos. El conjunto es un paisaje marino con sus ya conocidos motivos: el humedal es vasto y en sus aguas habitan peces, crustáceos y moluscos que se arremolinan en los manglares. Junto con el mangle hay asombrosas praderas acuáticas que son resguardo y alimento de un sinnúmero de especies que inician precisamente aquí su ciclo de vida.

En esta reserva habitan más de 300 especies de aves y anidan dos especies de tortugas marinas. El flamenco rosa del Caribe realiza aquí su cortejo y la ha escogido como el sitio para su reproducción. Junto con ellos, decenas de miles de aves acuáticas migratorias se recogen y alimentan en la ría, obedeciendo sin duda a una ley natural que seguramente ha sido investigada por décadas y apenas comprendida.

Las aves que se ven obligadas a vagabundear por el intenso frío del norte del continente, llegan en el invierno. En este entorno natural, las zonas de manglar y las aguas someras trenzan un delicado equilibrio que genera grandes beneficios para el hombre. Muchas especies de importancia para la pesca comercial se reproducen aquí. La línea de costa y las personas que en ella habitan son protegidas ante fenómenos naturales como huracanes y marejadas. Así, el entorno adquiere una trascendencia comercial, cultural, social y turística.

Al igual que en otras tantas áreas prioritarias a las que el Programa de Conservación de la Biodiversidad en Áreas Naturales Protegidas del FMCN dirige recursos técnicos y financieros, en Ría Lagartos se busca establecer un equilibrio entre el uso racional de los recursos naturales y la protección de éstos con visión a largo plazo. Los principales proyectos apoyados están alineados para lograr que los pobladores adopten prácticas productivas pesqueras y ganaderas sustentables para así disminuir el impacto en los recursos naturales del área natural protegida y de las zonas de influencia.

En Ría Lagartos los recursos naturales son conservados mediante diversas actividades enfocadas a la restauración en áreas específicas de la reserva, el control y la prevención de incendios en las zonas núcleo y de amortiguamiento, el control del flujo y la calidad del agua en esteros y cuerpos de agua dulce, la conservación y protección de especies, y la promoción de prácticas productivas de bajo impacto en la pesca y la ganadería. Desde una perspectiva de aprovechamiento, se contemplan actividades de turismo alternativo, participación pública y social en la

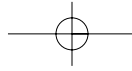


gestión del área natural, desarrollo de capacidades locales, equidad de género y la puesta en marcha de programas de educación y difusión ambiental. Conservar de manera sustentable la riqueza de estos extraordinarios ecosistemas que marcan la transición entre la tierra y el mar es, pues, un imperativo ético y científico que demanda nuestro esfuerzo y trabajo en equipo de manera permanente.

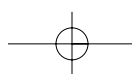
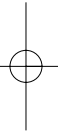
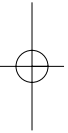
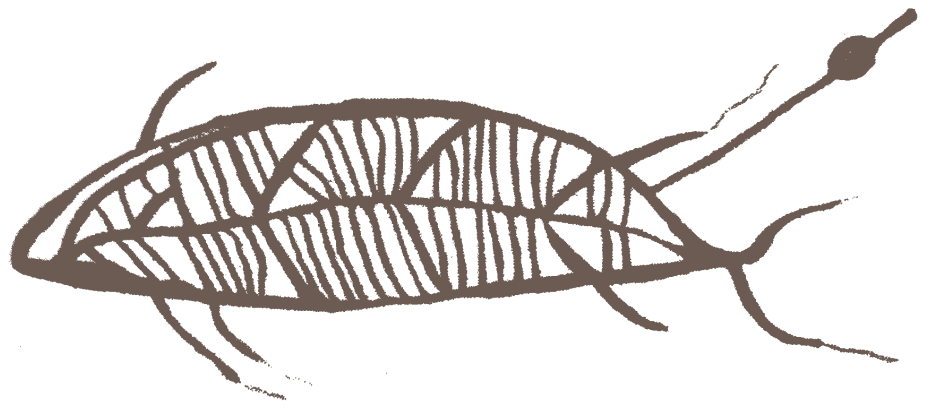
Programa de Conservación de la Biodiversidad en Áreas Naturales Protegidas Prioritarias

Desde 1997 el FMCN trabaja en estrecha coordinación con la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP). En estos 10 años el Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP) del FMCN ha incrementado su capital de 16.5 millones a 67.7 millones de dólares. Esto ha permitido que el patrimonio asignado originalmente a 10 áreas naturales protegidas se extienda a un selecto universo de 23 áreas prioritarias. La iniciativa nació con el apoyo del Fondo Mundial para el Medio Ambiente (Global Environment Facility, GEF) a través del Banco Mundial como agencia ejecutora y cuenta hoy con 10 donantes más entre los que se incluyen agencias binacionales, fundaciones privadas, gobiernos estatales y gobierno federal.

El crecimiento del FANP es el resultado de una segunda aportación de 22.5 millones de dólares del GEF, aprobada en 2000, y cuyo desembolso fue condicionado a que el FMCN y la CONANP gestionaran y obtuvieran recursos patrimoniales de contrapartida equivalentes a este monto antes de 2010. Gracias al apoyo y la confianza de una serie de donantes estratégicos y al esfuerzo profesional y sistemático de procuración de fondos, el FMCN registró, al cierre de 2007, depósitos de recursos de contrapartida por 27 millones de dólares, 4.5 millones más del monto requerido por el GEF. La CONANP y el FMCN iniciaron en este último año los trámites para que el GEF deposite, en 2008, 5.44 millones de dólares como último desembolso del compromiso de 22.5 millones negociado en 2000. La celebración de los 10 años del FANP en 2008 estará, por lo tanto, acompañada por un importante crecimiento. Su eficiente operación, además de recibir el reconocimiento en el ámbito internacional, ha sido la clave para atraer a los donantes que confían en el FMCN como una organización de intermediación financiera comprometida con la conservación.



El monitoreo de las áreas naturales protegidas apoyadas por el FANP indica que en todas ellas la suma de esfuerzos ha contribuido a que la tasa de pérdida de hábitat dentro de las áreas sea menor que en las áreas de influencia. Mientras que en la mayoría de ellas la degradación de los ecosistemas disminuye gracias a la presencia del personal en campo, las poblaciones de la gran mayoría de especies monitoreadas se mantienen estables. El registro de datos a largo plazo indicará la salud de estos ecosistemas. El programa se enfoca, además, en mejorar indicadores sociales para registrar si el número de personas dedicadas a proyectos sustentables y la superficie en la que inciden aumenta en el tiempo. El financiamiento recurrente de los programas operativos de las áreas naturales protegidas es actualmente una de las mejores estrategias para contribuir a la conservación de nuestro patrimonio natural.



El agua de los volcanes.

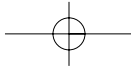
En los recuerdos de infancia de cualquier persona siempre existe una fuente de agua. El agua. Los manzanos necesitan agua; la tierra, el maíz y las flores necesitan agua. En los retazos de las conversaciones que se escuchan al azar en el campo, el agua es, con frecuencia, lo más importante y sombrío de que se habla. El hombre, las ciudades y los ecosistemas necesitan el agua para vivir. Sin embargo, pareciera que el agua apostada en las altas montañas no quisiera ya descender más.

Recuperar y mantener los procesos naturales de los cuales depende la disponibilidad del agua para los habitantes rurales y urbanos en cuencas prioritarias, y procurar que ésta sea utilizada de manera responsable y sustentable, es el principal objetivo del Proyecto del Manejo de la Zona de Recarga de Sierra Nevada para la Cuenca del Valle de México.

El proyecto busca el manejo sustentable de esta zona de recarga mediante la capacitación, la agroecología, el manejo forestal y el turismo sustentable, el derecho y la educación ambiental, la planeación y las ideas más audaces para conseguir que a esta riqueza hidrológica se le asigne valor en nuestra conciencia, en nuestra forma de vida y en la toma de decisiones.

Por otro lado se elaboran ordenamientos ecológicos participativos, se capacita a autoridades municipales en temas de planeación y gestión sustentable del agua, recursos forestales y residuos sólidos. También se ha colaborado con la Comisión Nacional del Agua y la Universidad Autónoma Metropolitana para la construcción de la Comisión de Cuenca Ríos Amecameca y La Compañía, en la cual los usuarios del agua y los sectores de la sociedad, organizados para su gestión, participan en la toma de decisiones para el manejo de la cuenca.

Un fruto del proyecto ha sido la gestión y construcción del Centro para la Sustentabilidad Incalli Ixcahuicopa, CENTLI, con una sede agroecológica y otra forestal, contando con 54 hectáreas forestales. Las dos sedes fueron construidas con materiales locales, incluyendo el adobe, y sus fuentes de energía eléctrica son 100% solares y eólicas. Entre otras herramientas para lograr un trabajo eficiente, CENTLI cuenta con un sistema de información geográfica regional, un laboratorio de biofertilidad, un humedal artificial, un biodigestor, una fosa séptica recicladora, una unidad de composteo semi industrializado, un vivero de árboles frutales y forestales, una hortaliza orgánica, un mariposario, albergue y senderos interpretativos forestales.



Para promover el desarrollo regional sustentable, el proyecto Cuencas y Ciudades-Sierra Nevada ha generado, con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo, dos semilleros de pequeñas y medianas empresas, una de PYMES agroecológicas y otra de empresas ecoturísticas. Las dos se están coordinando para proyectar sus servicios y productos hacia el área metropolitana del Valle de México.



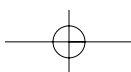
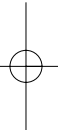
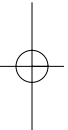
La protección de la zona de recarga ha requerido, además, un trabajo en el área de derecho ambiental desde la cual se ha asesorado a comunidades en la región para lograr la suspensión definitiva de la construcción ilegal de 3,500 viviendas en dicha zona y dos suspensiones del propuesto “periférico habitacional” que atravesaría la zona de recarga en línea directa hacia el área de alto riesgo volcánico.

Las antiguas culturas que habitaron Mesoamérica valoraban el agua y se relacionaban con ella en un justo equilibrio. Tláloc, Nuhualpilli o Dzahui fueron deidades agrícolas, vinculadas con el agua y adoradas con fervor para que ésta ni faltara ni se excediera en los cultivos. El presente proyecto se inspira en las prácticas de manejo sustentable de aquellas culturas y hoy trabajamos por traducir dicha veneración en el entendimiento de los procesos naturales que sigue el vital líquido y en su uso de manera responsable y respetuosa.

Programa de Conservación de Cuencas Prioritarias

La relación entre las ciudades y las cuencas que las abastecen es el tema central del Programa de Conservación de Cuencas Prioritarias del FMCN. Enfocado en tres sitios, uno en el norte (Coahuila), uno en el centro (Valle de México) y uno en el sur (Oaxaca), el programa tiene como objetivo generar experiencias innovadoras y replicables que contribuyan a mantener y recuperar los procesos naturales de los cuales depende la disponibilidad del agua para los habitantes rurales y urbanos en cuencas prioritarias. Con el apoyo de la Fundación Hewlett en 2001 y de la Fundación Gonzalo Río Arronte, IAP, a partir de 2005, el programa se ha enfocado en cinco líneas de trabajo para lograr su objetivo.

La primera es el desarrollo de diferentes estrategias para propiciar un cambio de comportamiento con respecto al agua. Incidiendo en sectores clave de la sociedad, las organizaciones ejecutoras han desarrollado campañas de comunicación, programas de educación ambiental y esfuerzos de capacitación



comunitaria que favorecen un mayor entendimiento de los procesos naturales y sociales que se dan en las cuencas y las ciudades a las que abastecen.

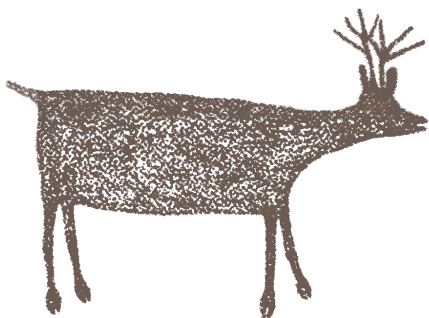
La segunda línea busca impulsar espacios de coordinación para lograr una gestión integral de la cuenca e incluye acciones como influir en la inversión pública, vigilar el cumplimiento y mejora del marco legal y regulatorio, así como promover una participación social amplia.

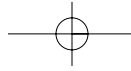
La tercera línea del programa se enfoca en el desarrollo de mecanismos de financiamiento y sustentabilidad financiera que han logrado una amplia participación de los socios ejecutores, las comunidades rurales que viven en las cuencas, los organismos operadores de agua y los usuarios del recurso hídrico en los centros urbanos. Todo esto con una visión de gestión integral de las cuencas a largo plazo.

La cuarta línea es el trabajo en campo para asegurar la integridad biofísica de la cuenca. Esto incluye prevención y manejo del fuego, restauración de suelos, control de la erosión, reforestación y manejo fitosanitario del bosque. Estas acciones favorecen la recarga de las cuencas, el conocimiento de las mismas, y el bienestar socioeconómico de las comunidades.

Por último, la quinta línea estratégica promueve el intercambio de experiencias. La comunidad de aprendizaje del programa Cuencas y Ciudades, a cargo de la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (IMAC), se concentra en fortalecer las capacidades de los socios y difundir sus avances para que sean replicados y adaptados en otras cuencas del país.

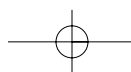
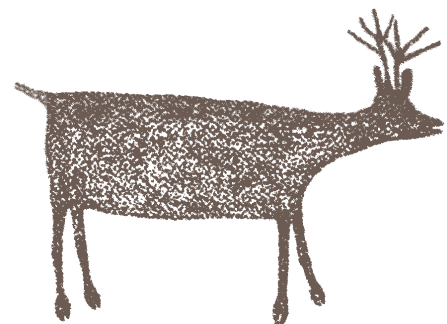
En 2007 el programa fue evaluado de manera independiente por su principal donante: la Fundación Gonzalo Río Arronte IAP. Los resultados favorables documentados durante dicha evaluación abren la posibilidad de solicitar una tercera fase al término de la segunda fase del programa en 2009. El FMCN explora la posibilidad de ampliar la cobertura con fondos propios para lo cual seleccionó un proyecto en Coatzacoalcos, Veracruz, que también recibirá financiamiento del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).





En 2007 la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) aprobó un proyecto piloto por para explorar la relación entre la competitividad de México y su relación con el medio ambiente. Esta iniciativa se enfocará en bosques y cuencas e incluirá diagnósticos, desarrollo de capacidades en cuerpos legislativos y comunidades, y foros de discusión de nuevos modelos. Además, en 2008 construirá sobre las experiencias obtenidas en otros programas convergentes como el de Prevención de Incendios, Manejo del Fuego y Restauración (PROMAFUR) e IMAC.

21



Cuando el humo suena.

Los bosques son un espacio de vida que asombra y dignifica a la gente del campo. Aún cuando a veces el fuego forma parte del ciclo natural de regeneración de los bosques, no existe en la naturaleza nada tan triste como un árbol ardiendo. Cuando el humo suena y a través de su tenue oscuridad no se ve nada, entonces el fuego lo va derritiendo todo con una frondosa capa de ceniza, hasta que alcanza la sombra estrecha de sus ramas. Las chispas y las llamas del fuego someten a la naturaleza. Al cabo de una semana lo que queda de los bosques quemados es un paisaje gris y una gran desazón en la gente.

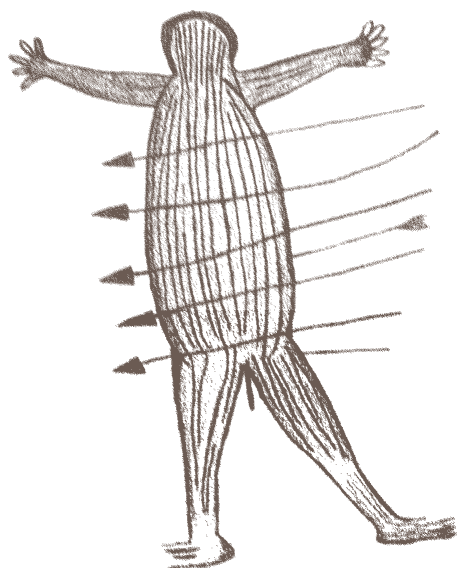
La Reserva de la Biosfera La Sepultura y la Sierra de Villaflores se localizan en la región suroeste del estado de Chiapas y forman parte del macizo montañoso de la Sierra Madre, que presenta rangos altitudinales que van desde los 60 hasta los 2,550 msnm, en el Cerro Tres Picos. Es una zona muy accidentada, difícil en extremo para controlar y combatir incendios forestales.

La Unión de Productores de la Sierra de Villaflores (UPROSIVI), constituida en el año 2001, es una organización rural formada por un total de 164 socios, la mayoría de ellos cafetaleros y productores de palma. Esta unión ha adoptado una serie de medidas encaminadas a prevenir los incendios forestales y constituye un ejemplo en todo el país para otras comunidades que enfrentan una problemática similar.

En palabras de María Luisa Mora Vicencio (CONAFOR):

Con la entrada del primer Centro Comunitario de Control de Incendios Forestales en Chiapas, se consolida la adopción comunitaria de actividades de protección contra incendios forestales y el fomento a una mayor cultura de conservación de los recursos naturales.

Luego de tres semanas de capacitación, las comunidades ejidales que integran este centro comunitario, ubicadas dentro de la reserva, integran ahora un equipo técnico que pondrá en marcha seis brigadas comunitarias con 36 combatientes y seis promotores cada una, preparadas para realizar la prevención, la detección y el ataque inicial de un incendio forestal. Además, en caso de emergencia, tendrán la capacidad organizativa para vincularse con los centros municipal, regional y estatal de control de incendios forestales, instancias enlazadas con el Centro Nacional de Control de Incendios Forestales que opera la Comisión Nacional Forestal.



Como parte de sus primeras acciones, las brigadas comunitarias trabajan ya en la elaboración de un plan comunitario de manejo integral del fuego para la Sierra de Villaflores, además de realizar una serie de acciones preventivas como la apertura y el mantenimiento de brechas cortafuego o las quemas controladas.

Entre sus metas al corto y mediano plazo se contempla atacar los incendios forestales en un tiempo no mayor a los 30 minutos después de detectado; disminuir los regímenes alterados del fuego; propiciar una coordinación y vinculación interinstitucional eficiente, y mantener el Centro Comunitario de Control de Incendios equipado con un banco de herramientas especializadas y personal cada vez más capacitado, con el apoyo de instituciones de los tres órdenes de gobierno y de organismos no gubernamentales.

Las nuevas capacidades en materia de manejo y control del fuego adoptadas por las comunidades de la región habilitan un espacio regional de organización y consenso para que la Unión de Productores de la Sierra de Villaflores pueda hacer grandes cosas con su gente y sus bosques. Es muy arduo someter un fuego grande y furioso, por no decir improbable. De ahí que sean primordiales la organización y las medidas comunitarias encaminadas a su prevención.

Programa de Prevención de Incendios, Manejo del Fuego y Restauración

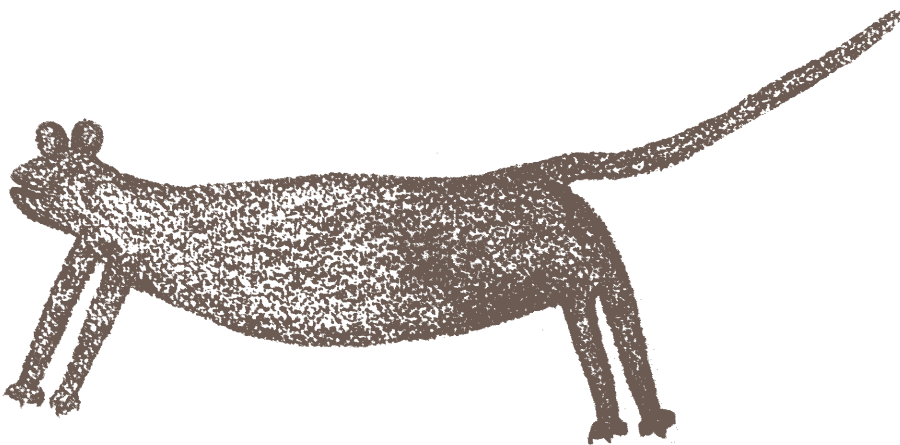
En 1998 México vivió la peor temporada de incendios forestales de la que se tiene registro. Las altas temperaturas y baja precipitación, resultado del fenómeno climatológico de El Niño, propiciaron la afectación de más de 486,000 hectáreas y miles de poblaciones rurales. El Programa de Prevención de Incendios, Manejo del Fuego y Restauración (PPIRA) del FMCN surgió en septiembre de 1998 como una respuesta institucional a esta necesidad en campo favoreciendo la participación de las organizaciones locales y las comunidades campesinas en la conformación y equipamiento de brigadas contra incendios.

Con el apoyo de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y el gobierno federal, el PPIRA dirigió recursos estratégicos a once áreas prioritarias, donde se operaron iniciativas locales para desarrollar las capacidades de prevención, control, combate, manejo del fuego y restauración. Cinco años después y con la experiencia de 46 proyectos en campo, el programa avanzó hacia el fortalecimiento de capacidades y desarrollo de competencias locales en manejo del fuego, a partir de su vínculo con aspectos



clave de la política pública y la conformación de una alianza técnico-financiera con el Servicio Forestal de los Estados Unidos (USFS) y la USAID. Al término del PPIRA en 2004, el FMCN tomó la decisión histórica de instituir de manera permanente el Programa de Manejo del Fuego y Restauración (PROMAFUR), otorgando un lugar significativo al problema del fuego en su agenda de conservación.

Hoy día PROMAFUR tiene dos componentes: el Fondo para el Manejo del Fuego y la Restauración (FOMAFUR) que cuenta con un patrimonio etiquetado de 4.5 millones de dólares, y la Alianza con el Servicio Forestal de Estados Unidos (USFS). Los intereses del FOMAFUR han permitido apoyar nueve proyectos desde 2005, cuatro de ellos seleccionados en 2007. A través de estos proyectos el conocimiento del manejo del fuego ha crecido y las fortalezas locales tienden a consolidarse entre los grupos técnicos y comunitarios. Esto ha sido importante en el sureste del país, en particular en el estado de Chiapas y la Península de Yucatán, donde los recientes huracanes han generado grandes volúmenes de combustible que obligan a prestar atención permanente para construir mejores capacidades para la protección contra incendios. La Alianza con el Servicio Forestal de Estados Unidos y la USAID ha permitido el intercambio tecnológico, la creación de una comunidad de aprendizaje para compartir los avances en el tema y una articulación con instituciones gubernamentales nacionales e internacionales para mejorar las políticas públicas sobre el tema. En 2007 el USFS, la USAID y el FMCN consolidaron su alianza con objeto de desarrollar un programa más amplio de conservación de bosques.



Conservación en línea.

25

Con una edad aproximada de entre 14 y 16 años, la red (el internet) ha producido un cambio tan profundo en la humanidad que ya se le compara con otros procesos históricos como el Renacimiento y la Revolución Industrial. A través de ella se interconectan más de mil millones de personas en el mundo y forman un cerebro colectivo formidable, con una enorme capacidad para generar cambios, positivos y negativos, en nuestra sociedad global.



Esta vasta red se presta, con un poco de ingenio, para sumar esfuerzos conjuntos en favor del interés público en temas de actualidad que, hasta hace un par de décadas, eran prácticamente inexistentes o bien estaban olvidados en oscuros rincones de la intelectualidad. Transparencia, democracia, equidad social, derechos indígenas, rendición de cuentas, contraloría social y responsabilidad ambiental son solamente unos cuantos de los muchos conceptos que se verán fortalecidos a través de su gestión en esta vasta red.

Es así como las organizaciones que tienen un fin preciso –la conservación del entorno natural como un bien público– son, hoy por hoy, actores clave en la definición de una nueva arquitectura del mundo que heredarán nuestros hijos. El marco legal que regula la relación que tenemos con los recursos naturales del país, ha mejorado notablemente en los últimos 16 años, pero es necesario darlo a conocer, fortalecer su cumplimiento y modificarlo para su adecuación a los nuevos retos del desarrollo sustentable. Con el afán de mejorar la calidad y el cumplimiento de nuestro andamiaje legal, la participación ciudadana resulta clave, y un medio para alentarla y facilitarla puede ser el internet. Para este proceso surgió el proyecto de desarrollar un sitio llamado Participación Ciudadana en Políticas Públicas para la Conservación (**participacionambiental.org.mx**), proyecto conjunto con The Nature Conservancy y Pronatura A.C., operado por la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (IMAC). Este sitio *web* informa sobre el marco legal en materia de recursos naturales, así como las oportunidades de participación ciudadana para la creación o modificación de normas, reglamentos o leyes. Para acercar dicha información a los usuarios, propietarios e interesados en el buen uso de nuestros recursos, en 2007, el proyecto generó una base de datos de 500 registros de cooperativas pesqueras, instituciones de investigación en la materia, organizaciones indígenas dedicadas a la actividad pesquera, así como organizaciones civiles promotoras de la conservación y uso sustentable de ecosistemas marinos. En 2007 el proyecto sirvió de puente para acercar a los legisladores

con los ciudadanos, usuarios o beneficiarios de los recursos pesqueros de nuestro país. El 24 de octubre de 2007, representantes de diversas organizaciones de la sociedad civil, entre ellas del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza A.C., presentaron a la Comisión de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca del Senado de la República, presidida por el senador Jorge Legorreta Ordorica, el sitio de internet **participacionambiental.org.mx**. Si bien esta comparecencia tenía un enfoque particular hacia el tema de pesquerías en México, el sitio electrónico busca ser un portal para involucrar a la ciudadanía en todos aquellos asuntos relacionados con el proceso de formulación de políticas públicas para la conservación.

En la ceremonia de presentación el sitio fue reconocido por senadores y diputados, así como por representantes de organizaciones pesqueras, como un excelente medio para acercar a representados y representantes. Así, podemos pensar en construir un futuro en el que se respete el estado de derecho y en el que el viejo adagio de la época colonial de “la ley se acata, pero no se cumple” pase a la historia. Frente a procesos de construcción conjunta de la ley y su cumplimiento, el internet podría ayudarnos a “pescar” un futuro de mejores reglas de convivencia entre nosotros y la naturaleza.

Programa de Fortalecimiento de Recursos Humanos e Institucionales de Organizaciones Conservacionistas (IMAC)

La razón de ser de este programa es contar con socios regionales capaces e influyentes, así como con una sociedad civil mejor organizada para incidir en las políticas públicas para la conservación de la naturaleza. La experiencia de seis años, las consultas realizadas en 2006 y el proceso de planeación estratégica de 2007, sugieren nuevos caminos para IMAC. Particularmente, iniciar la independencia del programa a través de la creación de una nueva institución, cuyo principal propósito sea fortalecer a la sociedad civil y vincular a las organizaciones, incluso a sectores diversos de la sociedad para movilizar acciones a favor de la conservación de la biodiversidad.

Para contar con socios regionales capaces e influyentes, IMAC apoyó a cuatro organizaciones líderes en procesos de evaluación y planeación: Pronatura Veracruz, Pronatura Chiapas, Centro Intercultural de Desiertos y Océanos, y Niños y Crías, A.C. Con el fin de evaluar las condiciones de las capacidades para la conservación en 2007 elaboramos el Diagnóstico de Capacidades para la Conservación en la Región Centro-Golfo de México. Este diagnóstico es un insumo para el estudio nacional a partir del cual se diseñará un programa nacional de desarrollo de capacidades para la conservación.

Este programa fue un compromiso de México en la Séptima Conferencia de las Partes de la Convención Internacional para la Biodiversidad. El trabajo de IMAC para promover la participación social en el manejo de áreas naturales protegidas, y con ello facilitar la creación de alianzas para la conservación, permitió participar en la elaboración del programa de trabajo 2007-2012 de la CONANP, instrumentar el Programa para el Desarrollo de Capacidades de Personal de la CONANP y generar la versión impresa de la Guía para la Constitución y Operación Efectiva de Consejos Asesores de Áreas Protegidas. Todo este trabajo se enfoca en convertir a los consejos asesores en espacios de diálogo y aprendizaje en donde se cultive la cooperación y la corresponsabilidad para el manejo inteligente de nuestros territorios y recursos.

Para la vinculación y el fortalecimiento de la sociedad civil, IMAC facilitó el intercambio en dos comunidades de aprendizaje; una concentrada en la relación de las cuencas y ciudades, y otra en el manejo sustentable de las pesquerías mexicanas. Esta última fue la antesala para la creación del sitio Participación Ciudadana en Políticas Públicas para la Conservación, proyecto conjunto con The Nature Conservancy y Pronatura A.C., cuyo objetivo es brindar información sobre el marco regulatorio en materia ambiental, así como identificar y alentar oportunidades de participación ciudadana en el cambio de normas, reglamentos o leyes que tienen impacto o resultados favorables en la conservación de los ecosistemas mexicanos. Durante 2007 IMAC desarrolló y presentó ante el Senado de la República la sección de pesquerías. A su vez, este sitio puede ser el punto de partida para conformar, en sociedad con Transparencia Mexicana A.C., la iniciativa Transparencia Ambiental, un proyecto más ambicioso cuyo objetivo es transparentar las decisiones públicas que benefician o impactan nuestro patrimonio natural. Este proyecto es parte de un programa conjunto con USAID para fortalecer y mejorar el vínculo entre competitividad y medio ambiente y, a partir de ahí, construir acuerdos con otros sectores para mejorar el manejo de los recursos naturales del país.



¿A qué sabe el sol?

Muchas mujeres que viven en la república mexicana utilizan el sol para guisar. El uso del sol y de las tecnologías asociadas con él para cocinar reciben el nombre popular de “cocina solar”. Para cocinar con el sol se requiere de una olla solar, un artefacto diseñado y fabricado bajo estrictos estándares de calidad que consta de una vasija y una tapa de vidrio refractario, una vasija de peltre porcelanizado en la que, propiamente, se cuecen los alimentos, y un reflector plegable de cartón aluminizado o de aluminio que refleja los rayos del sol y los concentra en el peltre negro. Con el aprovechamiento claro, limpio y absoluto de la energía solar y su tratamiento, la vida de varias comunidades rurales se enriquece con esta heliófita ceremonia de cocinar que orienta la alimentación hacia el placer, el sabor, la responsabilidad ambiental y la nutrición.

Las mismas comunidades escriben sobre estas experiencias y las nombran con autenticidad y fuerza. A continuación, un ejemplo de la literatura comunitaria sobre el proyecto de la tecnología solar:

“¿A qué sabe el sol? Ésta es la pregunta con que la profesora Eunice Rubio inicia sus talleres para el uso de las ollas solares en el Municipio de Torreón, Coahuila. Los asistentes comentan que sienten su luz, su calor, que lo pueden ver, pero ¿el sabor? La incredulidad acerca de la posibilidad de cocinar en las ollas siempre está presente en algunos de los asistentes. Sin embargo, su opinión cambia cuando prueban los platillos preparados y aderezados con el sol del Desierto Chihuahense.

En el reporte que envía María Martínez Celestino, encargada del programa de comunidades de la Sierra de Zapalinamé, después de la demostración en el ejido La Encantada, en Saltillo, Coahuila, menciona:

La cocción fue muy rápida (una hora y media) ya que el clima fue excelente. Las señoras se mostraron muy interesadas en el proceso, después de probar los alimentos y recibir su olla, llenaron sus formatos. Por cierto, cocinaron chicharrón en salsa verde, picadillo y arroz.

El alcance de este interesante artefacto es mucho y se ve reflejado en toneladas de gases de efecto invernadero no emitidos a la atmósfera, en la reducción de uso de combustibles, en cambios en la nutrición, en mejoras en el hogar y en el bienestar de las amas de casa. De esta manera, la aplicación de energías alternativas llega a más comunidades con una serie de beneficios vinculados con el uso adecuado de los recursos naturales, en este caso la leña y el gas natural, contribuyendo así a la reducción de los gases que se producen durante la combustión.

Desde hace un año, Protección de la Fauna Mexicana A.C. (PROFAUNA) participa en una nueva fase del reparto de ollas solares. Contar con subsidios para poder entregar ollas sin costo pero con compromiso de responsabilidad y buen uso, y contar con recursos adicionales para dar seguimiento, ha permitido que el primer lote de 500 unidades llegue a comunidades rurales con características y necesidades diferentes, pero que requieren de proyectos y herramientas que combinen el bienestar social con la conservación.

El objetivo principal del proyecto es disminuir el uso de leña y aprovechar mejor el gas, lo cual se evaluará durante un año para conocer los cambios en el uso de combustible. Sin embargo, además de cumplir con este objetivo, las ollas solares han funcionado también para promover la organización y la comunicación dentro de las comunidades, para apoyar la ejecución de campañas de limpieza, para mantener más fresca la cocina, como enlace con otros proyectos, para dar mas tiempo libre a las mujeres en el hogar y a los recolectores de leña, y para probar diferentes alimentos y nuevas recetas.

Para PROFAUNA representa además una oportunidad única de trabajo con otras personas y organizaciones. El principal aprendizaje ha sido que la colaboración, la amistad y el entendimiento tienen mejores resultados y que recursos como las ollas, potencian y apoyan nuevas iniciativas. La olla es un instrumento útil que nos ha enseñado que en el medio rural los combustibles son un recurso a veces muy difícil de adquirir y, sobre todo, que juntos podemos colaborar en mitigar y disminuir los problemas ambientales.”

Programa de Energía y Biodiversidad

En México, aproximadamente 28 millones de personas utilizan la leña para cubrir parte de sus necesidades energéticas y 9 millones dependen exclusivamente de ella para cocinar y calentar sus hogares. La quema de leña causa enfermedades respiratorias y oculares, y contribuye a la deforestación y degradación de tierras y ecosistemas. Es también fuente de gases de efecto invernadero que contribuyen al cambio climático. Se estima que aproximadamente 20 millones de toneladas de madera por año son extraídas de bosques y selvas para destinarlos a la producción de energía.

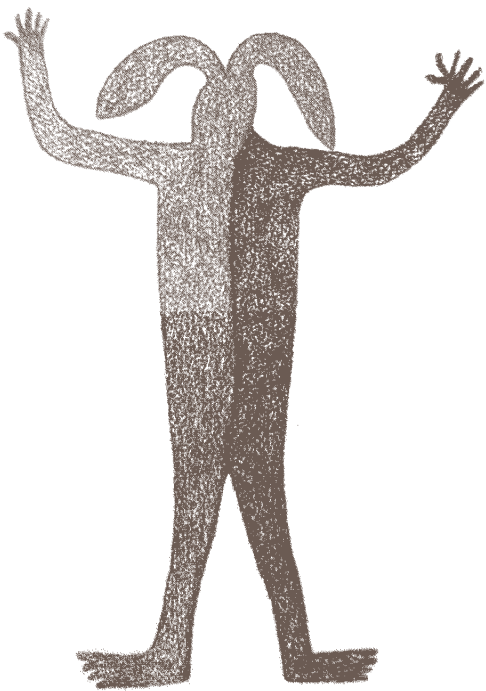
El Programa Energía y Biodiversidad surgió en 2004 como una respuesta institucional a esta problemática y su objetivo es reducir la deforestación y contribuir al bienestar social, a través del uso de energías alternativas. El programa opera hoy día dos proyectos, siendo el de la Olla Solar el primero de ellos. En sociedad con Solar Household Energy, Inc. –organización no gubernamental con base en Estados Unidos– y el Centro de Energía Solar de Florida, el FMCN diseñó una tecnología alternativa, de alta eficiencia y

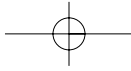


portátil, como tecnología complementaria a las estufas ahorradoras de leña, que permitiera reducir el consumo de leña para cocinar en comunidades rurales. A cuatro años de operación y con apoyo financiero de las fundaciones MacArthur, Dorothy Ann, y ALCOA el FMCN ejecuta el proyecto a través de socios en Baja California Sur, Coahuila, Nuevo León, Zacatecas, Puebla, Querétaro, Michoacán y Tabasco. Desde enero de 2004 y hasta diciembre de 2007 el FMCN ha distribuido 7,000 ollas solares. Gracias a importantes esfuerzos de capacitación en el adecuado uso de esta tecnología, hoy sabemos que 60% de las ollas se utiliza de forma cotidiana.

La alianza con donantes y socios ha permitido el intercambio tecnológico para el continuo mejoramiento de esta ecotecnia. La creación de una comunidad de aprendizaje a través de la que se intercambian conocimientos y experiencias (ollasolar.com.mx) y la constitución de una red nacional de usuarias que difunde el uso de la tecnología solar, sienta precedentes que se comparten a nivel internacional.

El Programa de Energía y Biodiversidad también albergará, en un futuro, al Fondo de Carbono Social (FCS), un mecanismo innovador para financiar proyectos que contribuyan a la mitigación del cambio climático, a la protección de la biodiversidad y al aumento de la calidad de vida de las comunidades rurales de México. El objetivo del FCS será apoyar a las comunidades en la identificación, planeación y gestión de proyectos que tengan la posibilidad de generar bonos de carbono (certificados de mitigación de gases de efecto invernadero) provenientes de actividades que impulsen la conservación de la biodiversidad y el desarrollo integral de las mismas. El FCS ayudará a los proponentes a identificar oportunidades, generar planes de trabajo y metodologías de cuantificación de carbono para lograr la validación y certificación por organismos externos, así como en la posterior comercialización de los bonos en el mercado voluntario para la reducción de emisiones. Parte de la sustentabilidad financiera del programa está planeada para 2010, cuando los proyectos se vean beneficiados mediante la venta de bonos de carbono en el mercado voluntario.





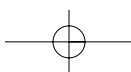
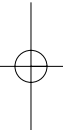
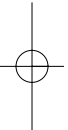
Descifrando su algarabía.

31

Bautizada por lo llano de sus paisajes, Isla Rasa puede parecer una bahía arcádica de formas simples y playas rocosas; sin embargo, esta isla hoy representa el escenario de una de las más exitosas historias de recuperación y conservación de aves marinas del mundo. El proyecto de Isla Rasa pertenece a esta tradición viva de la ecología contemporánea en donde las ciencias naturales y la disciplina férrea de Enriqueta Velarde y sus colaboradores han configurado una moral propia de lo que es conservación.

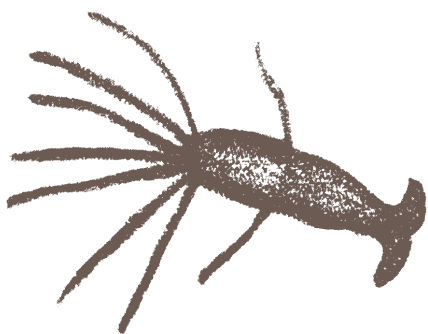
Entre abril y junio en Isla Rasa se congregan casi la totalidad de las poblaciones mundiales de gaviota ploma (*Larus heermanni*) y charrán elegante (*Sterna elegans*), y una proporción mucho menor de charrán real (*S. maxima*), la cual es una especie cosmopolita. El ecosistema de Isla Rasa es el ambiente apropiado para la reproducción y anidación de estas aves marinas. Tanto los charranes como las gaviotas construyen su ciclo natural a la sombra de la gran fragilidad y la productividad de las aguas de esta región del Golfo de California. Toda esta riqueza de formas y procesos naturales, así como sus cambios, es estudiado y documentado por Enriqueta Velarde y su equipo, quienes desde hace casi tres décadas se trasladan a la isla en donde permanecen durante la temporada de reproducción en busca de respuestas que les ayuden a descifrar el funcionamiento de este peculiar ecosistema marino-terrestre.

Desde el punto de vista metodológico, el proyecto se centra en el estudio de la dieta de las aves marinas y su biología reproductiva. Las corrientes marinas aceleran su torrente al pasar cerca de las islas del centro del golfo, y la turbulencia lleva a la superficie nutrientes de las aguas profundas, creando así uno de los ecosistemas marinos más productivos del mundo. Inmensos cardúmenes de sardinas y anchovetas –la base de la cadena alimentaria de este mar– pululan aquí en increíble densidad. Todo el ecosistema se alimenta de ellas. En medio de una algarabía ensordecedora, medio millón de aves se seducen y cortejan, gritan y graznan, vuelan y se zambullen en el mar para regresar con sardinas y anchovetas para sus crías. Las sardinas, las aves y el océano forman un ecosistema singular, capaz de detectar variaciones en la ecología del planeta a grandes distancias. Si las corrientes del Pacífico atenúan su intensidad en un año de El Niño, el golfo central se calienta, la productividad del mar disminuye, las sardinas merman, y las aves no encuentran alimento para sus polluelos. Con meses de anticipación, el éxito reproductivo de las aves en Isla Rasa nos predice el éxito de la pesquería de sardinas en el Golfo de California.



Los monitoreos científicos indican que las poblaciones de charrán elegante y de gaviota ploma han incrementado su número de unos cuantos miles de parejas a 180,000 y 260,000 respectivamente, durante los últimos 30 años. La importancia de los modelos ecológicos generados por Enriqueta y sus colaboradores radica en que son una herramienta que puede aplicarse en otras regiones frágiles y únicas del país.

En muchos poemas narrativos sobre el mar parece que se está hablando de las aves marinas que anidan en Isla Rasa. La población humana debe permitir que las instituciones civiles y gubernamentales recuperen las grandes profundidades, los mares y sus umbrales. De México. De Isla Rasa.



Programa de Conservación de Ecosistemas Costeros y Marinos

Ante la presión que existe en las costas mexicanas por el desarrollo turístico y las actividades pesqueras, el FMCN estableció dos mecanismos financieros regionales, uno en el Golfo de California y otro en el Caribe mexicano.

En 2000 nació la idea de vincular al turismo de naturaleza de los cruceros de Lindblad Expeditions en el Golfo de California con la conservación de los recursos naturales de la región. Gracias al liderazgo del dueño de esta empresa y al compromiso de la Fundación David and Lucile Packard, el FMCN ha triplicado las aportaciones de los turistas y ha generado un flujo anual de cerca de medio millón de dólares que se aplica a proyectos de conservación operados por organizaciones de la sociedad civil activas en la región. Los recursos procurados han servido para apoyar más de 30 proyectos a través de convocatorias anuales acompañadas y supervisadas por el Comité del Fondo para la Conservación del Golfo de California (FCGC). Los proyectos tienen una temática que va desde la conservación de manglares hasta creativas campañas de comunicación para disminuir el consumo de huevos de tortuga marina. En 2007 el FCGC enfocó su convocatoria en el desarrollo de alternativas al turismo convencional de sol, golf y playa, que tiene un impacto devastador en los frágiles ecosistemas costero-marinos de la región. Como resultado de esta convocatoria, ocho proyectos están en marcha y dos proyectos especiales apoyan a dos nuevas organizaciones que facilitarán la comunicación entre sectores relacionados con el manejo de los recursos naturales.

Otro ejemplo de mecanismo financiero regional es el Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Fondo SAM). Éste surge de la necesidad de diseñar y operar acciones de conservación con una visión regional en este importante ecosistema marino. Es un fondo de reciente creación que integra las capacidades locales de sus cuatro miembros, es decir de los Fondos Ambientales Nacionales de México, Belice, Guatemala y Honduras. El Fondo SAM opera a través de las capacidades técnicas, financieras y administrativas de sus socios fundadores, mismos que cumplen una doble función generando las estrategias y directrices del Fondo SAM y proporcionando seguimiento operativo a los proyectos aprobados y ejecutados en cada país. Durante 2007 este Fondo consolidó una efectiva estrategia de procuración de fondos que ya empieza a dar los primeros resultados. Entre los retos para 2008 destaca el fortalecimiento y ampliación de su Consejo Directivo y el aseguramiento de recursos suficientes para operar programática y administrativamente en un horizonte de cinco años.

Adicionalmente, gracias al liderazgo de un grupo de fundaciones estadounidenses, la conservación en el Golfo de California recibió un importante impulso en 2007. Por un lado, la preocupación por la conservación de los ecosistemas marinos en la región derivó en el apoyo a organizaciones mexicanas conservacionistas para explorar concesiones federales en sitios estratégicos para la conservación. Por otro lado, en 2007 los donantes y el FMCN diseñaron el Fondo Marino para el Golfo de California (FMGC). Con una aportación inicial de seis millones de dólares el FMGC tiene una meta de capitalización de 30 millones. Los intereses de estos recursos complementarán el financiamiento de las áreas protegidas marinas prioritarias en la región. En 2008 la operación del FMGC dará inicio complementando los esfuerzos del FANP y el FCGC.



Un aprovechamiento conveniente.

“Han bajado los indios tarahumaras, que es señal de mal año y de cosecha pobre en la montaña. Desnudos y curtidos, duros en la lustrosa piel manchada, denegridos de viento y de sol, animan las calles de Chihuahua, lentos y recelosos, con todos los resortes del miedo contraídos, como panteras mansas.” Así da inicio el extraordinario poema de Alfonso Reyes titulado *Yerbas del Tarahumara*, que capta la esencia de esta majestuosa región y de su gente.

En el Corredor Biológico Urique-Batopilas se desarrolla este proyecto de conservación bio-cultural y de desarrollo comunitario que tiene como objetivo general desarrollar proyectos que impulsen la diversificación productiva y la conservación comunitaria en el corredor, bajo el esquema integral y sustentable de la Región Prioritaria de Conservación de la Sierra Tarahumara, propuesta recientemente como Área Natural Protegida.

El proyecto es operado por el Consejo Ecoregional Sierra Tarahumara A.C., que integra en su seno institucional a miembros de organizaciones de la sociedad civil representantes de indígenas rarámuri y tepehuas y expertos en capacitación comunitaria.

El corredor Urique-Batopilas se caracteriza por la gran marginalidad de pobreza y alta biodiversidad y está atravesado por un Camino Real por



el que transitan los habitantes de la región y turistas de aventura. Esta región forma parte de los ejidos Batopilas y Guapalayna. Los aspectos naturales más destacables de la región son la gran diversidad de flora y fauna así como los espectaculares paisajes, suma de hondos cañones y erguidas montañas.

Los lugares conocidos como Mesa del Manzano y Mesa de Hierba Anís, entre Urique y Batopilas, presentan refugios que van desde bosque viejo de pino-encino hasta selva baja caducifolia en el fondo de las barrancas, con toda la transición gradual de ecosistemas que ello implica.

Las actividades del proyecto se enfocan en impulsar el turismo rural y ofrecer a los habitantes agrotecnias y ecotecnias que mejoren su calidad de vida y contribuyan a la conservación de los recursos naturales. Estas actividades buscan lograr el reconocimiento ejidal de tres áreas prioritarias para la conservación, fomentar el ecoturismo en el ejido de Guapalayna, y desarrollar 10 unidades de producción agroecológica. El proyecto también promueve la aplicación de ecotecnias para el uso eficiente del agua, el acondicionamiento del suelo y el ahorro de leña con el uso de estufas ahorradoras.

Con dichas actividades, el Consejo Ecorregional Sierra Tarahumara A.C. ha logrado la aprobación a nivel asamblea ejidal de la formación de cuatro áreas de protección comunitaria: Arroyo del Cajón, en el ejido de Guapalayna; Mesa de Hierba Anís y Arroyo del Chapote, en el ejido de Batopilas, y Mesa del Manzano, sitios que por su gran belleza escénica tienen potencial para atraer turismo de aventura y de naturaleza.

En el Corredor Biológico Urique-Batopilas, muy lejos de las grandes ciudades, adentrándose por los caminos que esta tierra encierra, cada vez más comunidades gozan de la elaboración, la gestión y el aliento de estos proyectos. Dichas comunidades están teniendo acceso a una organización social comunitaria y a los beneficios directos que el trabajar de este modo produce para el abastecimiento de las necesidades integrales de la región.

Programa de Oportunidades y Apoyos Estratégicos

A través de varios de sus programas, el FMCN convoca de manera periódica la presentación de iniciativas de conservación. Tal es el caso del Fondo SAM, del Programa de Manejo del Fuego y Restauración, y del Fondo para la Conservación del Golfo de California.

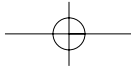
El Programa de Oportunidades y Apoyos Estratégicos (POAE) complementa estos esfuerzos y tiene por objeto

financiar proyectos clave para la conservación relacionados con temas emergentes como servicios ambientales, reconversión productiva, protección/gestión territorial y restauración ecológica.

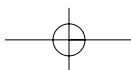
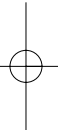
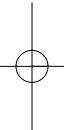
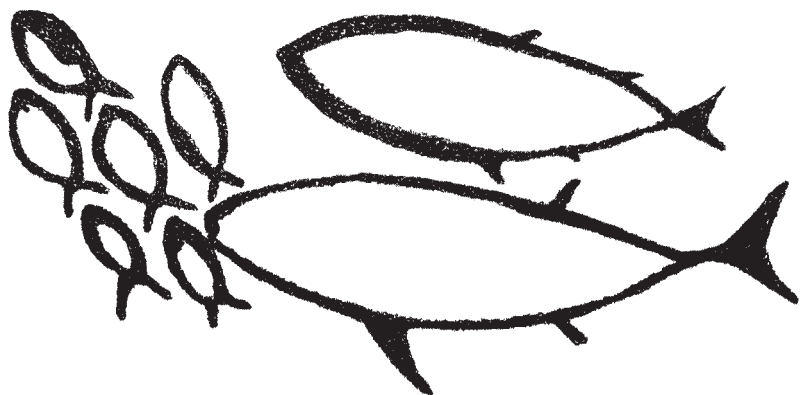
Durante 2007 el FMCN, mediante el POAE, mantuvo los apoyos del Programa de Conservación y Desarrollo de Empresas Comunitarias (PCDEC) que constituye un instrumento de apoyo dirigido a incrementar las oportunidades económicas y las capacidades locales para conservación de la biodiversidad, particularmente en áreas donde el bienestar de las comunidades depende del manejo de recursos naturales. Esta orientación corresponde a que aproximadamente 80% del área crítica nacional para conservación de la biodiversidad pertenece a comunidades rurales. A partir de este enfoque, el PCDEC apoya iniciativas dirigidas a promover el manejo comunitario sustentable de los recursos naturales en cuencas prioritarias, en forma tal que se protejan los ecosistemas y la biodiversidad a la vez de incrementar el potencial económico de las áreas rurales.

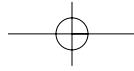
Bajo la estrategia del PCDEC, en el año operaron siete proyectos que apoyaron actividades de producción de café, comercialización de artesanías de la naturaleza, ecoturismo, actividades económicas de la mujer campesina y cultivos agroecológicos que se ubicaron en regiones prioritarias de los estados de Campeche, Chiapas, Chihuahua y Michoacán.





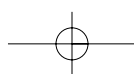
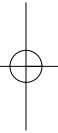
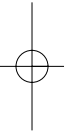
Sección III. Anexo

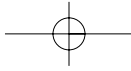




106

Resumen ejecutivo del Plan Estratégico 2007-2012.





Antecedentes.

107

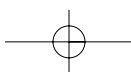
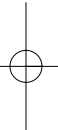
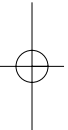
Ejercicios anteriores

El Plan Estratégico 2007-2012 es el tercero que guía el quehacer del FMCN en su historia. En 1997 el FMCN generó el plan 1998-2000, mientras que el segundo ejercicio dictó la operación del FMCN entre 2001 y 2006. En 2007 el FMCN elaboró su tercer Plan Estratégico para el periodo 2007-2012. El proceso de su construcción se caracterizó por cuatro nuevos elementos:

- La actualización de las necesidades de conservación en función del conocimiento disponible sobre la materia.
- Un espíritu de autocritica constructiva con aportes del personal y de socios clave de los diferentes sectores de la sociedad mexicana.
- La utilización de la metodología de Marco Lógico.
- La inclusión específica de estrategias orientadas a fortalecer la estructura interna de la organización.

Consulta nacional

En 2005 el Consejo del FMCN instruyó al Director Ejecutivo a iniciar el desarrollo del Plan Estratégico 2007-2012. Cuatro integrantes del Consejo Directivo, su Presidente y el Director Ejecutivo conformaron el Comité Ejecutivo que guió el proceso. En 2006 la Dirección de Finanzas y Soporte Operativo del FMCN y la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación coordinaron una consulta nacional a través de cuatro talleres regionales. En los talleres la comunidad conservacionista, donantes y colaboradores del FMCN reflexionaron sobre el rumbo de la institución. En noviembre de 2006 el FMCN incorporó un Comité de Planeación a cargo de la Dirección de Conservación del FMCN para coordinar la planeación estratégica. Ésta partió del análisis de los resultados de la consulta nacional. Con el fin de contar con apoyo experto en este proceso, el Comité de Planeación gestionó el financiamiento respectivo e invitó a 26 consultores en el tema a someter propuestas. El Comité Ejecutivo seleccionó al proponente con las más altas calificaciones.



Desarrollo interno del Plan Estratégico

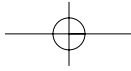
En abril de 2007 el Comité de Planeación tuvo un taller de dos días para elaborar el primer borrador del Plan Estratégico 2007-2012. Guiado por el consultor, el Comité revisó la misión, la visión y los objetivos externos de la institución. El consultor recomendó dividir el plan en objetivos externos e internos. Los primeros se refieren a los objetivos del FMCN relacionados con la conservación de los recursos naturales. Los internos atienden los recursos financieros, operativos y humanos de la institución. Estos últimos permiten alcanzar los objetivos externos de acuerdo a la misión y organización de la institución.

Para la definición de los objetivos en torno a los recursos naturales el Comité de Planeación tomó como punto de partida la publicación *Capital natural y bienestar social* de la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (2006). Este documento presenta una síntesis de los temas prioritarios a atender para la conservación de los recursos naturales y los servicios ambientales en el país. Basándose en este análisis, las actividades pasadas del FMCN y sus ventajas competitivas, el Comité de Planeación identificó los primeros objetivos externos.

Para el desarrollo de los objetivos internos del Plan Estratégico, el personal del FMCN se reunió en mayo de 2007. De esta sesión de trabajo surgió una revisión de los objetivos externos y la elaboración de los objetivos internos. Este primer borrador del Plan Estratégico fue revisado por el Comité Ejecutivo.

Revisión externa

En junio de 2007 el FMCN invitó a un panel de expertos en medio ambiente en México a participar en la revisión del Plan Estratégico 2007-2012. Los expertos fueron seleccionados por su conocimiento y reconocida trayectoria en la conservación de los recursos naturales. El Comité de Expertos trabajó en la redacción de los objetivos, pulió los indicadores y discutió el reto del FMCN de medir su éxito en términos del fortalecimiento de la sociedad que apoya con su financiamiento, así como a través del registro de los resultados de los proyectos en campo. Las recomendaciones del Comité de Expertos fueron analizadas por el Comité Ejecutivo.



Aprobación del Consejo Directivo

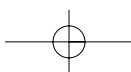
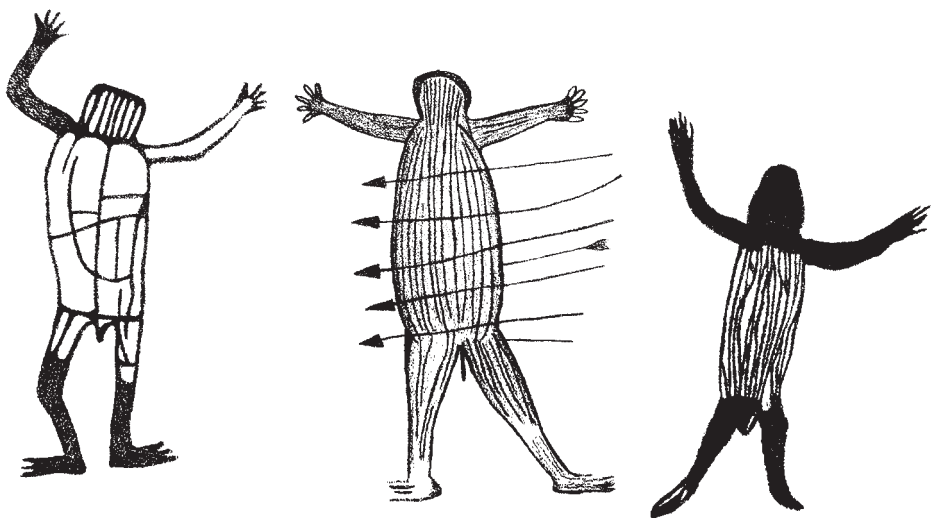
109

En septiembre de 2007 el Comité de Planeación presentó al Consejo Directivo una segunda versión del Plan Estratégico, así como el presupuesto correspondiente a cinco años. El Consejo Directivo agregó un objetivo externo y redujo los componentes. En diciembre de 2007 el Consejo Directivo aprobó la versión final del Plan Estratégico del FMCN 2007-2012.

Contenido del Plan Estratégico

El Plan Estratégico 2007-2012 parte de una misión y visión que el FMCN propone alcanzar a través de tres objetivos estratégicos orientados hacia la conservación de los recursos naturales, tres objetivos financieros, cuatro objetivos operativos y dos objetivos vinculados a los recursos humanos del FMCN. Los elementos principales del Plan se presentan más adelante en este documento y el FMCN pone a disposición de los interesados la memoria del proceso y el Plan Estratégico en extenso. Éste incluye indicadores con datos de línea base y metas cuantificables, así como un presupuesto detallado.

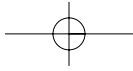
La misión del FMCN es financiar y fortalecer esfuerzos para la conservación y uso sustentable de la biodiversidad de México. Para 2030 el FMCN aspira a que México haya revertido el deterioro de sus ecosistemas y la sociedad valore su biodiversidad. Para alcanzar esta visión el FMCN se dedicará a tres objetivos orientados a la conservación de los recursos naturales en México. El primero es fortalecer la conservación, el manejo y el uso sustentable de ecosistemas prioritarios y sus procesos ecológicos. Esto requiere de instituciones sólidas que puedan llevar a cabo esta tarea. Por lo tanto, el segundo objetivo es desarrollar una sociedad civil capacitada en materia de conservación, manejo y uso sustentable de los ecosistemas y sus procesos ecológicos. Finalmente, la conservación requiere de innovación constante, pues es un tema reciente que atiende un reto considerable. Por esta razón, el tercer objetivo externo del FMCN consiste en promover mecanismos innovadores para la conservación y uso sustentable de la biodiversidad.



Para alcanzar los objetivos externos el FMCN requiere de recursos financieros. Los tres objetivos en este tema están orientados a mantener la transparencia y la eficiencia en el manejo, administración y ejercicio de los recursos; a mantener la capacidad para el manejo y la planeación financieros de acuerdo a las necesidades institucionales; así como a incrementar los recursos económicos canalizados al campo. Adicionalmente, el FMCN debe establecer y operar un sistema de seguimiento al Plan Estratégico 2007-2012. Así mismo el FMCN se enfocará en monitorear y evaluar el desempeño programático y los resultados institucionales; fortalecerá su estructura y gobernanza, y establecerá y operará un sistema eficiente de comunicación externa e interna. Finalmente, los recursos humanos son esenciales para alcanzar estas metas. Basándose en un análisis de fortalezas y debilidades el FMCN identificó que debe concentrarse en profesionalizar tanto sus recursos humanos, como la procuración sistemática de fondos.

Agradecimientos

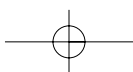
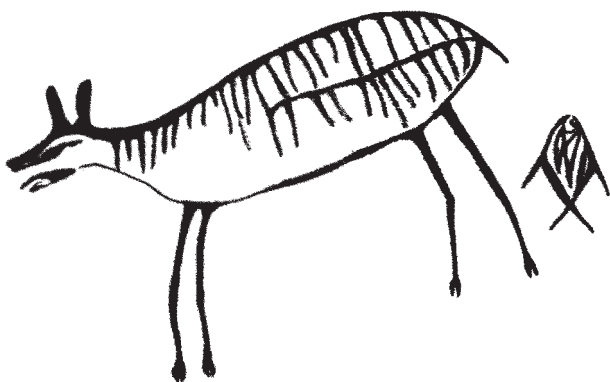
El Plan Estratégico 2007-2012 del FMCN es resultado de un proceso de intercambio de conocimientos y experiencias de más de 300 personas. La participación de los asistentes a los talleres de consulta, los integrantes del Comité de Expertos y del Consejo Directivo, así como del personal del FMCN fueron invaluable para fijar el rumbo de la institución en los próximos años. El Plan Estratégico 2007-2012 permitirá que el FMCN enfoque su trabajo en atender los principales retos ambientales que el país enfrenta de la mejor manera. Gracias a todos los que contribuyeron a este importante esfuerzo.



Elementos principales del Plan Estratégico 2007-2012

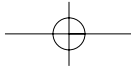
111

Nuestra misión. Financiar y fortalecer esfuerzos para la conservación y uso sustentable de la biodiversidad de México. **Nuestra visión a 2030.** México ha revertido el deterioro de sus ecosistemas y la sociedad valora su biodiversidad. **Nuestros valores.** Los valores centrales del FMCN son: *Integridad.* Considera los más altos estándares de honestidad y transparencia. *Cooperación.* Suma esfuerzos con otros actores para alcanzar nuestros objetivos. *Creatividad.* Conlleva innovación y flexibilidad en nuestro quehacer conservacionista. *Compromiso.* Denota pasión por la conservación de la naturaleza, basada en la experiencia y el mejor conocimiento disponible.



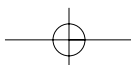
Recursos naturales

<i>Objetivo estratégico</i>	<i>Objetivo específico</i>
I. Fortalecer la conservación, el manejo y el uso sustentable de ecosistemas prioritarios y sus procesos ecológicos.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Proponer, promover y apoyar políticas públicas para la conservación, el manejo y uso sustentable de ecosistemas. 2. Fomentar la incorporación de criterios de sustentabilidad ecológica en las actividades productivas. 3. Promover el desarrollo de modelos económicos que: <ol style="list-style-type: none"> a) Retribuyan a los dueños de la tierra por la oferta de bienes y servicios ecosistémicos. b) Compensen por la limitación de uso de los recursos naturales derivada de la adopción de prácticas de conservación. c) Fomenten prácticas sustentables. 4. Fortalecer la protección y recuperación de especies de flora y fauna amenazadas y de alto valor para la biodiversidad (especies de la NOM 059 y otras). 5. Promover la protección y restauración de ecosistemas y favorecer la conectividad de áreas prioritarias para la biodiversidad. 6. Promover la aplicación de instrumentos de planeación y ordenamiento territorial.
II. Desarrollar una sociedad civil capacitada en materia de conservación, manejo y uso sustentable de los ecosistemas y sus procesos ecológicos.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Promover y fortalecer la efectiva participación de la sociedad civil en la conservación y uso sustentable de los recursos naturales. 2. Desarrollar esquemas de fortalecimiento institucional y desarrollo de liderazgo de mediano y largo plazo. 3. Contribuir a que sectores clave de la sociedad valoren los bienes y servicios que prestan los ecosistemas y su biodiversidad.
III. Promover mecanismos innovadores para la conservación y uso sustentable de la biodiversidad.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Establecer un programa de energía y biodiversidad. 2. Gestionar fondos para apoyar la adquisición de tierras, compra de derechos y servidumbres por parte de organizaciones o comunidades. 3. Promover el geoturismo y turismo responsable como modelos de desarrollo regional complementarios al modelo tradicional. 4. Establecer un programa de Transparencia Ambiental y rendición de cuentas.



Recursos financieros

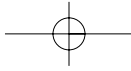
<i>Objetivo estratégico</i>	<i>Objetivo específico</i>
I. Mantener la transparencia y la eficiencia en el manejo, la administración y el ejercicio de los recursos.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Planear oportunamente el ejercicio de los recursos con base en el flujo obtenido anualmente. 2. Evaluar el control interno.
II. Mantener la capacidad para el manejo y la planeación financieros de acuerdo a las necesidades institucionales.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Revisar y ajustar la política de inversión de acuerdo a las necesidades del FMCN y las condiciones del mercado. 2. Definir las estrategias de inversión de acuerdo a las oportunidades de mercado y el riesgo que el FMCN está dispuesto a tomar.
III. Incrementar los recursos canalizados a campo.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diversificar la base de donantes y homologar procedimientos con ellos. 2. Ser el mejor operador en México de donantes privados internacionales. 3. Asegurar fondos patrimoniales para programas prioritarios y adicionales.



Recursos operativos

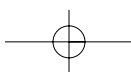
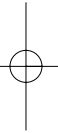
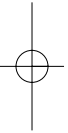
<i>Objetivo estratégico</i>	<i>Objetivo específico</i>
I. Establecer y operar un sistema de seguimiento al Plan Estratégico 2007-2012.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Implementar el mecanismo de seguimiento. 2. Implementar planes anuales alineados con el Cuadro de Mando Integral. 3. Elaborar el plan estratégico 2013-2018 en 2012.
II. Monitorear y evaluar el desempeño programático y los resultados institucionales.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Operar un sistema de evaluación de resultados interanual por el personal del FMCN operando eficientemente. 2. Operar un sistema de evaluación de los resultados de los objetivos de cada programa por especialistas externos.
III. Fortalecer la estructura y gobernanza del FMCN.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aumentar la participación de los miembros del Consejo y de los comités y diversificar su representación de género y sector. 2. Instrumentar una estrategia de relaciones públicas del FMCN.
IV. Establecer y operar un sistema eficiente de comunicación externa e interna.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diseñar y operar un mecanismo de comunicación interna. 2. Diseñar y operar un mecanismo de comunicación externa.

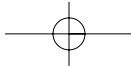




Recursos humanos

<i>Objetivo estratégico</i>	<i>Objetivo específico</i>
I. Profesionalizar los recursos humanos.	<ol style="list-style-type: none">1. Contar con un área de recursos humanos operando de manera eficaz.2. Desarrollar habilidades interpersonales y de liderazgo.
II. Profesionalizar y sistematizar la procuración de fondos.	<ol style="list-style-type: none">1. Crear un área dentro de la institución enfocada exclusivamente en la procuración de fondos.2. Establecer un convenio de colaboración con una organización internacional para la campaña Capital Fase 3 del FMCN.3. Restablecer la operación del Comité Consultivo Internacional como órgano de apoyo en materia de procuración.4. Adecuar la estructura de la Dirección General para incrementar su enfoque en procuración.





Fondo Mexicano
para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.
fmcn.org

